A

Comunidade Acadêmica

Faculdade de Ensino Superior de Linhares

Assunto: **Relatório de Atividades**.

Prezados professores, servidores e alunos,

A Direção Acadêmica torna público, com fundamento no art. 5º, inciso XXIII da Lei nº 3.501/2015 o relatório de atividades durante o ano de 2026, aprovado pelo Conselho Superior em 16 de novembro de 2026.

Durante o ano de 2026 foram desenvolvidas as seguintes atividades:

1. Relações com instituições nacionais e estrangeiras para intercâmbio de documentação técnico-científica e para participação em reuniões e congressos.

Durante 2026 foram estabelecidas/mantidas relações de cooperação técnico-científica com as seguintes instituições:

- Câmara de Vereadores de Linhares;
- Centro Universitário Faesa;
- Conselho Estadual de Educação do Espírito Santo;
- Defensoria Pública do Estado do Espírito Santo;
- Delegacia Regional de Polícia Civil de Linhares – 16ª;
- Faculdade Anhanguera campus Linhares;
- Hemocentro Regional de Linhares;
- Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santo;
- Promotoria de Justiça de Linhares;
- Secretaria Municipal de Agricultura;
- Secretaria Municipal de Assistência Social;
- Secretaria Municipal de Educação;
- Secretaria Municipal de Esportes;
- Superintendência Regional de Educação de Colatina;
- Unidade de Internação Norte – Linhares;
- Universidade Aberta do Brasil;
- Universidade Federal do Espírito Santo;
- Universidade Federal da Bahia;
- Universidade Federal Fluminense;
- Universidade Federal de Viçosa;
- Universidade Vale do Rio Doce.

Quadro comparativo

Instituições	Convênios
2025	19

2. Estudos e pesquisas para desenvolvimento do Sistema Acadêmico da Faceli – SAF.

Foram realizadas reuniões bimestrais para identificação e solução de melhorias no SAF, presencial e de forma remota, além de manutenção de grupo no WhatsApp para suporte imediato.

3. Atos de direção.

- 3 editais de convocação do Conselho Superior da Faceli;
- 83 editais diversos;
- 18 portarias diversas;
- 73 reuniões setoriais e administrativas de avaliação e estratégias;
- 387 atendimentos presenciais com discentes;
- 615 análises de requerimentos discentes via SAF;
- 93 atendimentos docentes, presenciais e remotos;
- 15 avaliações periódicas de desempenho docente;
- 5 avaliações periódicas de desempenho técnico-administrativo;
- 146 decisões administrativas;
- 23 participações em eventos institucionais;
- 4 participações em visitas técnicas;
- 7 penalidades regimentais aplicadas;
- 26 progressões discentes de estudos;
- 964 movimentações de processos via GPI (acumulado 1.372);
- Concessão de grau acadêmico de 6 turmas e 6 colações de grau especiais;
- Assinatura dos diplomas digitais de 6 turmas e alunos remanescentes e segundas vias;
- Instituição de 2 comissões acadêmicas para a realização de processos seletivos de contratação temporária de docentes;
- Nomeação de 2 comissões para fins disciplinares;
- Assinatura de 1 termo de professor colaborador.

Quadro comparativo

Ato	2025	2026
Editais de convocação do Conselho Superior	9	3
Editais diversos	13	83
Portarias diversas	35	18
Reuniões setoriais	32	73
Atendimentos presenciais discentes	348	387
Análises de requerimentos discentes via SAF	765	615
Atendimentos docentes presenciais e remotos	118	95
Avaliações periódicas de desempenho docente	15	15

Avaliações periódicas de desempenho técnico-administrativo	5	5
Decisões administrativas	57	146
Participação em eventos institucionais	12	23
Participação em visitas técnicas	6	4
Aplicação de penalidades regimentais	4	7
Proposição de dispensa de pessoal	2	0
Progressões discentes de estudos	14	26
Movimentações de processos via GPI	408	964
Concessão de grau acadêmico por turma	6	6
Colação de grau especial	2	6
Assinatura de diplomas digitais por turma	6	6
Emissão e assinatura de certificados de cursos de extensão	78	0
Emissão e assinatura de certificados de curso de formação	104	0
Formalização de convênios	14	2
Comissões acadêmicas de processo seletivo de docentes	2	2
Comissões para fins disciplinares	4	2
Termos de professor colaborador	0	1

4. Atos via Conselho Superior.

- 3 reuniões do Conselho Superior;
- 5 regulamentos institucionais;
- 7 resoluções;
- 1 circular;
- 1 calendário acadêmico.

Quadro comparativo

Ato	2025	2026
Reuniões do Conselho Superior	9	3
Regulamentos institucionais	18	5
Resoluções	11	7
Calendário acadêmico	1	1

Circular	0	1

5. Metas cumpridas do Plano de Desenvolvimento Institucional 2025-2029:

I – ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA		
METAS	**AÇÕES**	**RESULTADO**
1. Rever plano de cargos e salários para servidores.	a. Nomear comissão e propor alteração legislativa. b. Tramitar a minuta.	**Não é de responsabilidade da Direção Acadêmica**.
2. Realizar concurso público para ingresso de servidores (técnicos-administrativos) no quadro permanente da Faceli.	a. Fazer levantamento de demanda. b. Contratar empresa especializada para realização do concurso público.	**Não é de responsabilidade da Direção Acadêmica**, porém, foi levantada a demanda e encaminhada à Presidência em 26/05/2025 no processo nº 451/2025. Último andamento em 16/08/2026 encaminhado à Direção Administrativo-Financeira.
3. Realizar concurso público para ingresso de servidores (docentes) no quadro permanente da Faceli.	a. Fazer levantamento de demanda. b. Contratar empresa especializada para realização do concurso público.	**Não é de responsabilidade da Direção Acadêmica**, porém, foi levantada a demanda e encaminhada à Presidência por e-mail em 02/09/2026. Não há informações.
4. Criar o acervo digital.	a. Realizar licitação para a contratação da empresa.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Foi nomeada servidora responsável e contratada estagiária para a digitalização do acervo acadêmico e criação da rotina de digitalização, tratamento e armazenamento dos dados da Secretaria Acadêmica. Foi aberto o processo nº 318/2025 para licitar o serviço para todos os setores, contudo, não houve conclusão dos trabalhos.
5. Criar o Núcleo de Atendimento Psicossocial.	a. Propor adequação legislativa. b. Contratar Psicólogo, Assistente Social e Pedagogo.	**Não é de responsabilidade da Direção Acadêmica**. Processo nº 260/2025 aberto em 13/03/2025 para solicitar à Presidência da Fundação Faceli a contratação imediata de equipe multidisciplinar. Processo nº 451/2025 aberto em 26/05/2025 para solicitar a contratação temporária de psicólogo, assistente social, pedagogo, administrador, tradutor e intérpretes. Apenas tradutores e intérpretes foram contratados. O NAP não foi criado.

6. Criar e aperfeiçoar rotinas administrativas.	a. Propor um fluxograma das atividades em todos os setores.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Houve aperfeiçoamento de rotinas voltadas à comunicação e manutenção das redes sociais e canais de comunicação institucionais. Houve criação da matrícula on-line, o que otimizou o tempo e fluxo de matrículas em 80%. Houve informatização dos processos seletivos emergenciais e simplificados, otimizando a entrega de documentos e reduzindo o tempo do processo para 30 (trinta) dias.
II – GESTÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS		
METAS	**AÇÕES**	**RESULTADO**
1. Promover a capacitação continuada dos servidores.	a. Promover eventos internos que propiciem a formação continuada, a interação entre os servidores e o intercâmbio de informações e saberes.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Realizadas formações conjuntas com a reunião pedagógica no início dos semestres 2025-1 e 2025-2. Realizadas formações específicas com a Secretaria de Controle em 2025-1 e 2025-2 e Escola de Serviço Público do Espírito Santo em 2025-2. Criado o Regulamento nº 18/2025 – Programa de Capacitação Interna da Faceli. Baixada Portaria nº 183/2025 – Estabelece procedimento para concessão de licenças e ausências de servidores técnicos-administrativos e docentes. Realizado I Workshop de Inteligência Artificial Para Prática Docente em 2026-1 e II Workshop de Inteligência Artificial Para Prática Docente em 2026-2. Realizado I Formação Docente Para Educação Inclusiva em 2026-2.
III – POLÍTICAS DE ATENDIMENTO AOS DISCENTES		
METAS	**AÇÕES**	**RESULTADO**
1. Proporcionar estímulo à permanência dos discentes na instituição.	a. Desenvolver cursos de nivelamento das disciplinas Português e Matemática a cada início de período letivo.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Projeto de Extensão Nivelamento em Matemática: apoio acadêmico para os alunos da Faceli, executado pelo professor Ivan Meloti Capucho desde 2025-1. Inserção da disciplina Escrita Acadêmica – Produção Textual na matriz curricular

		do curso de Pedagogia, ministrada pelo professor Marcos Nazareno Patrício desde 2025-2. Projeto de Pesquisa Língua, Literatura e Ensino na Educação Básica, executado pela professora Poliana Bernabé Leonardeli desde 2025-1.
	b. Fomentar a participação em programas de permanência dos discentes carentes na instituição.	**Meta parcialmente cumprida na Direção Acadêmica**. A Coordenação de Estágios foi reestruturada para identificar os estudantes carentes e encaminhar às vagas de Estágio, garantindo remuneração para a permanência nos cursos. Criação do Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros, Indígenas e Quilombolas da Faceli, para direcionar as políticas de acolhimento e permanência dos alunos na instituição. Solicitada à Prefeitura alteração legislativa para inclusão da Faceli no Sisu para receber fomento externo para permanência. Não foi possível ainda monitorar os alunos a partir do índice de evasão e relacionar as justificativas pelo excesso de trabalho e falta de recursos humanos disponíveis.
2. Fortalecer e apoiar a participação discente em eventos técnicos, sociais, científicos, esportivos e culturais.	a. Realizar eventos de caráter técnico-científico.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Realizados os seguintes eventos em 2025: • Faceli Inova Challenge • Projeto Centelha • 10 anos do desastre de Mariana • 10 anos do Código de Processo Civil • Jornada Científica Integrada • Semana do Pedagogo 2025 Realizados os seguintes eventos em 2026: • I Congresso de Direito Empresarial • I Congresso de Direito e Cultura da Faceli • I Seminário de Políticas Públicas • I Colóquio Regional de Pedagogia • I Fórum Faceli do Agronegócio • Literatura que Encanta

		• Mesa Redonda Gestão Ambiental e o Poder Público • Mesa Redonda Currículos e Política • Aula Magna • XI Jornada Científica da Faceli
	b. Promover e apoiar a participação em atividades de esportes, lazer e entretenimento.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Foram realizados, com apoio da Secretaria de Esportes e Câmara de Vereadores os Jogos Escolares da Faceli semestralmente, desde 2025-1. Inclusão dos eventos desportivos do DCE em calendário acadêmico. Apoio para criação da Atlética do Direito e Atlética da Pedagogia.
	c. Incentivar a participação discente em atividades na comunidade local, ligadas à sua área de formação.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Realização de atividades em parceria com o Hemocentro Regional de Linhares desde 2025. Realização de acordo de cooperação com a Secretaria de Segurança Pública e Defesa Social em 2026. Realização de acordo de cooperação com o Departamento de Trânsito e Guarda Municipal em 2026.
	d. Apoiar a participação dos discentes em eventos como feiras, congressos, seminários, entre outros, na área do seu curso.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Divulgação de editais e eventos para participação da comunidade discente nas redes institucionais e colaborações. Realização de eventos interinstitucionais com o IFES Linhares, Faculdade Anhanguera, UFES e UFF. Participação em eventos regionais e nacionais de Inovação, Tecnologia, Educação, Direito e Ciências Sociais.
	e. Promover, nas dependências da faculdade, exposições fotográficas, artesanais, culturais e artísticas como valorização da cultura regional/local.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Foram criadas duas exposições permanentes sobre a história e cultura do município de Linhares desde 2025-1 no pátio interno e no corredor da Biblioteca. Foram recebidas exposições externas sobre a mulher negra em 2025-2. Realizado Concurso de Fotografias e exposição permanente no segundo piso em 2025-1.

		Foram realizados eventos artísticos e culturais no pátio externo e no auditório da UAB voltados à cultura negra, dança, valorização feminina e capoeira. Criação do Projeto de Extensão Galeria Faceli, onde os alunos desenvolvem atividades artísticas variadas, culminado com a exposição permanente de pinturas em paredes e exposição de quadros e oficinas de música.
	f. Participar do Desfile Cívico Escolar.	**Meta cumprida**. Houve participação efetiva de alunos e professores no desfile municipal em 2025 e 2026.
	g. Promover eventos de apresentação de talentos e habilidades dos alunos, como apresentações musicais, festivais internos, etc.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Criação dos Coletivos de Representatividade Discente desde 2025. Os Coletivos promovem eventos internos e externos. Apoio ao DCE para realização da Festa Junina, Calourada e eventos.
	h. Realizar visitas técnicas.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Realização de visitas técnicas semestrais em empresas, indústrias, Tribunal de Justiça, Tribunal de Contas e Escolas da região.
	i. Projeto integração com a comunidade (feira de profissões).	**Meta parcialmente cumprida na Direção Acadêmica**. Recepção da comunidade externa em visitas guiadas semestralmente desde 2025. Não foi possível realizar a Feira de Profissões.
3. Aprimorar o Programa de Monitoria.	Alterar o regulamento de monitoria e fomentar o Programa Institucional de Bolsas de Iniciação à Docência (Pibid).	Não foi possível realizar as ações propostas em 2025, nem em 2026.
4. Desenvolver programa de apoio social ao discente.	a. Realizar convênios com entidades públicas e privadas para estágio dos discentes.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Houve ampliação dos convênios com entidades e profissionais liberais para contratação dos alunos como estagiários, via CIE-E e outros programas de estágio. O Projeto Faceli em Números está levantando dados que relacionem a quantidade de alunos estagiários e a

		absorção deles após o estágio como trabalhadores.
5. Desenvolver programa de apoio psicossocial e motor ao discente.	a. Promover palestras e seminários sobre o tema.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Criação do Núcleo de Acessibilidade e Inclusão da Faceli em 2025. Autorização e desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão voltados à pessoa com deficiência, acessibilidade e práticas inclusivas. Realização da I Formação Docente Para Educação Inclusiva em 2026.
6. Atrair os egressos para atividades acadêmico-profissionais em suas áreas de atuação.	a. Convidar os egressos para participarem de projetos de extensão, eventos e demais atividades que promovam sua formação continuada.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. Houve participação de egressos dos três cursos ofertados durante as recepções dos calouros desde 2025. Houve autorização para participação no processo seletivo para a Pós-Graduação a partir do último período dos cursos desde 2025.
7. Centro de Memórias da Faceli.	a. Reservar um local na biblioteca para exposição permanente da história da Faceli.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica**. A Biblioteca da Faceli está realizando levantamento histórico institucional e dos dirigentes para compor a exposição virtual. O Projeto Faceli em Números está levantando os dados sobre os egressos da instituição a partir de 2005.
IV – ORGANIZAÇÃO DIDÁTICO-PEDAGÓGICA		
METAS	**AÇÕES**	**RESULTADO**
1. Ampliar e diversificar a oferta de cursos e vagas na instituição de Graduação.	a. Ofertar processo seletivo de ingresso nos cursos autorizados (novas turmas para cursos existentes).	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Vestibular ofertado em 2026-1 e 2026-2 para os cursos existentes, inclusive pós-graduação.
	b. Ofertar processo seletivo de transferência externa para alunos de outras IES.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Edital de transferência externa em 2026-1 conforme Regulamento nº 006/2024.
	c. Atualizar os projetos político-pedagógicos dos cursos de Graduação.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Atualizados os PPCs e matrizes curriculares dos cursos de Administração, Direito e Pedagogia, aprovados pelo Conselho Estadual de Educação em 2025-2 pela Resolução CEE nº 8.799/2025.

2. Ofertar cursos e vagas na instituição de Pós-graduação.	a. Atualizar projetos existentes de Pós-graduação *Lato Sensu* (especialização e aperfeiçoamento).	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Criação do curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Políticas Públicas de Desenvolvimento Social pela Portaria nº 015/2025. Autorizada a Pós-Graduação *Lato Sensu* em Políticas Públicas de Desenvolvimento Social pelo Conselho Estadual de Educação pela Resolução CEE nº 8732/2025. Edital de seleção de alunos para a primeira oferta em 2025-2 e segunda oferta em 2026-2.
	b. Fomentar a parceria de mestrado interinstitucional (Minter).	**Meta abandonada em razão de projeto de mestrado institucional.** Foram enviados ofícios a Universidades federais e estrangeiras para parcerias para mestrado, contudo, não houve retorno. O processo de submissão para o Mestrado institucional será concluído em novembro/2026.
3. Aprimorar a qualidade de oferta dos cursos.	a. Atualizar os regulamentos, regimentos, resoluções, dentre outros.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Atualizados os seguintes Regulamentos: 001/2025 – Comissão Própria de Avaliação (CPA); 002/2025 – Biblioteca da Faceli; 007/2025 – Elaboração do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC); 009/2025 – Núcleo de Práticas Pedagógicas (NUPPED); 012/2025 – Concessão do Mérito Acadêmico. Atualizado o Manual de Formatura. Atualizado o Manual do Aluno em 2025-1 e 2025-2 e 2026-1 e 2026-2.
4. Ampliar as atividades de pesquisa em articulação com o ensino e a extensão.	a. Manter e ampliar atividades, projetos e outros, relacionados com a pesquisa e a extensão.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Em 2024 foram 12 projetos (0 de eventos, 0 de ensino, 11 de pesquisa e 1 de extensão). Em 2025 foram 74 projetos (3 de eventos, 9 de ensino, 22 de extensão e 28 de pesquisa). Em 2026 foram 106 projetos (16 de eventos, 8 de ensino, 27 de extensão e 55 de pesquisa).
	b. Alterar o regulamento da Revista Institucional.	Não foi possível realizar as ações propostas em 2025, nem em 2026.

	c. Fazer parceria com a UFES para criação de revista acadêmica do Direito.	**Meta abandonada em razão da criação da Revista Vozes do Direito.** Um processo foi iniciado e concluído sem a parceria, tendo em vista que foi criada a Revista Vozes do Direito, inteiramente da Faceli. A Revista ainda não publicou o primeiro exemplar.
	d. Manter a realização da Jornada Científica e Congresso Estadual.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** X Jornada Científica realizada em 2025 e XI Jornada Científica em 2026. I Congresso de Direito Empresarial em 2026. I Congresso de Direito e Cultura em 2026. I Colóquio Regional de Pedagogia em 2026. I Fórum Faceli do Agronegócio em 2026.
	e. Desenvolver pesquisas aplicadas que contribuam para soluções de problemas de natureza econômica, educacional e social.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Criação do Observatório de Políticas Públicas com a finalidade de desenvolvimento de pesquisas aplicadas como Trabalho de Conclusão do Curso.
5. Diversificar formas de avaliação da aprendizagem.	a. Adequar as provas 1 e 2 as demandas e formatos das disciplinas.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Os Colegiados dos Cursos se organizaram de forma a dinamizar as avaliações de acordo com as demandas das disciplinas, com aval das Coordenações de Curso.
	b. Realizar verificação da aprendizagem.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Os professores estão inserindo formas diversas de monitoração do progresso discente, como autoavaliação, projetos, portfólios, memorial descritivo e atividades práticas, permitindo a verificação diversificada, para além da prova diagnóstica escrita.
V – INFRAESTRATURA		
METAS	**AÇÕES**	**RESULTADO**
1. Oferecer aos discentes e servidores instalações e equipamentos adequados, visando ao aumento da qualidade de ensino e de vida.	a. Construir uma sala multiuso para 150 pessoas.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica**, contudo, foi aprovado projeto de extensão para viabilizar a estruturação do miniauditório em 17/07/2025. Foi apresentado à Presidência em 21/08/2025 o Programa de Patrocínio

		de Ambientes Acadêmicos da Faceli, aprovado pelo Conselho Superior. Foi aberto processo para chamamento público, que aguarda a tramitação pelo setor responsável.
	b. Adquirir mobiliário na medida da necessidade.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica.** Recebido mobiliário da Secretaria de Estado da Educação em 2025-2.
	c. Computadores em sala de aula para uso docente.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica.**
	d. Realocar a brinquedoteca no primeiro piso.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** A Brinquedoteca funciona no primeiro piso, com acessibilidade e banheiros contíguos adequados à finalidade do laboratório.
	e. Criar a incubadora de negócios.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica.**
	f. Criar a central de cópias.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica.** Não houve interesse do DCE em 2025 e em 2026.
	g. Melhorar os espaços de convivência.	**Meta parcialmente cumprida na Direção Acadêmica.** Foi melhorada a Sala de Convivência dos Alunos. Foram criados novos espaços de convivência no pátio interno e nos corredores.
2. Adequar a acessibilidade em todas as áreas de acesso e circulação da faculdade, obedecendo à NBR 16537:2016.	a. Abrir processo de licitação para elaboração do projeto de implantação do piso tátil.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica**, porém, houve solicitação desde 2025 e até o momento não houve cumprimento.
3. Implantar sinalização tátil vertical (placas táteis) Braille em todas as salas e setores da faculdade.	a. Abrir processo de licitação para elaboração do projeto de implantação da sinalização tátil vertical.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica**, porém, houve solicitação desde 2025 e até o momento não houve cumprimento.
4. Implantar melhorias na biblioteca.	a. Adquirir mais computadores.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica.** Foram abertos dois processos (nº 671/2025 e 048/2025), que estão aguardando levantamento de preços para prosseguir para o setor de licitação.

	b. Adquirir biblioteca virtual.	**Meta abandonada em razão do alto custo.** Foi proposta produção bibliográfica virtual pelos docentes dos cursos e criação de biblioteca virtual institucional.
	c. Construir cabines de estudo.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica.** Foram abertos dois processos (nº 671/2025 e 048/2025), que estão aguardando levantamento de preços para prosseguir para o setor de licitação.
5. Implantar sistema de energia solar.	b. Fomentar parceria para viabilizar o sistema de energia solar.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica.**
6. Implantar cantina.	c. Fomentar parceria para viabilizar a cantina.	**Não é responsabilidade da Direção Acadêmica.**
VI – RESPONSABILIDADE SOCIAL DA IES		
METAS	**AÇÕES**	**RESULTADO**
1. Manter e ampliar o atendimento à comunidade.	a. Divulgação da Faceli como IES pública e gratuita em Linhares e Região.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Reativadas as redes sociais da Faceli em 2025 e realizadas ações de divulgação acadêmica.
	b. Divulgação da biblioteca para o público externo.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Divulgada a Biblioteca para o público externo por meio das redes sociais institucionais e ações do Setor.
	c. Implementar mecanismos de comunicação.	**Meta cumprida.** O Setor de Comunicação elaborou rotinas e procedimentos para dinamizar a comunicação entre os setores e para com o público interno e externo. O Consup aprovou o Regulamento nº 11/2025 que regulamenta as atividades da Assessoria de Comunicação.
2. Ampliar os projetos de extensão oferecidos à comunidade externa.	a. Criar novos projetos de extensão para oferta à comunidade externa.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Ampliadas as atividades acadêmicas de extensão de 8 para 11 ações em 2025 e de 11 para 15 em 2026.
3. Criar e estruturar a Ouvidoria.	a. Elaborar regulamento.	**Meta cumprida na Direção Acadêmica.** Ouvidoria institucional estruturada via site institucional e GPI, garantindo privacidade e segurança nas

		manifestações, denúncias, elogios e sugestões. Não houve necessidade de elaborar regulamento, posto que segue a tramitação e regulamentação prevista em Lei.

6. Desafios e metas para o próximo ano.

- Cumprimento das metas não alcançadas na Direção Acadêmica;
- Cumprimento das metas previstas no PDI para 2027;
- Melhorias no Sistema Acadêmico;
- Otimização dos processos acadêmicos.

Era o que cabia relatar.

Linhares-ES, 19 de novembro de 2026.

Alexandre Jacob:07948478701
Assinado de forma digital por Alexandre Jacob:07948478701
Dados: 2026.11.19 09:02:12 -03'00'

Prof. Me. Alexandre Jacob
Diretor Acadêmico
Faculdade de Ensino Superior de Linhares – Faceli
Matrícula 1407 – Decreto nº 083/2025